Inhaltsverzeichnis

Dashboard – Saldoentwicklung und Ampel 2

Gesamter Haushalt 3
- Erfolgsrechnung (ER) 3
- Investitionsrechnung (IR) 4
- Verschuldung / Guthaben 8
- Kennzahlen 9

Allgemeiner Haushalt 12
- Erfolgsrechnung (ER) 12
- Investitionsrechnung (IR) 13
- Verschuldung / Guthaben 15

Feuerwehr 16
- Erfolgsrechnung (ER) 16
- Investitionsrechnung (IR) 17
- Verschuldung / Guthaben 18

Bootsstationierung 19
- Erfolgsrechnung (ER) 19
- Investitionsrechnung (IR) 20
- Verschuldung / Guthaben 21

Wasserversorgung 22
- Erfolgsrechnung (ER) 22
- Investitionsrechnung (IR) 23
- Verschuldung / Guthaben 24

Abwasserbeseitigung 25
- Erfolgsrechnung (ER) 25
- Investitionsrechnung (IR) 26
- Verschuldung / Guthaben 27

Abfallbeseitigung 28
- Erfolgsrechnung (ER) 28
- Investitionsrechnung (IR) 29
- Verschuldung / Guthaben 30

Elektrizitätsversorgung Netz 31
- Erfolgsrechnung (ER) 31
- Investitionsrechnung (IR) 32
- Verschuldung / Guthaben 34

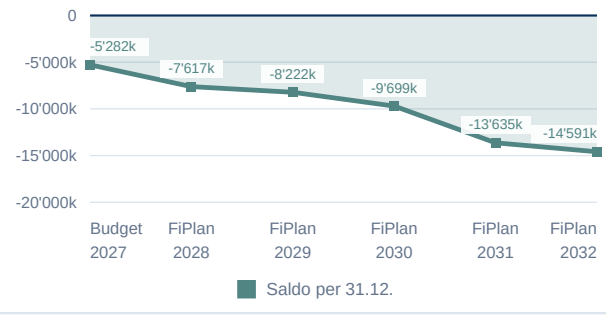
Elektrizitätsversorgung Stromhandel 35
- Erfolgsrechnung (ER) 35
- Investitionsrechnung (IR) 36
- Verschuldung / Guthaben 37

Dashboard – Saldoentwicklung der Haushalte

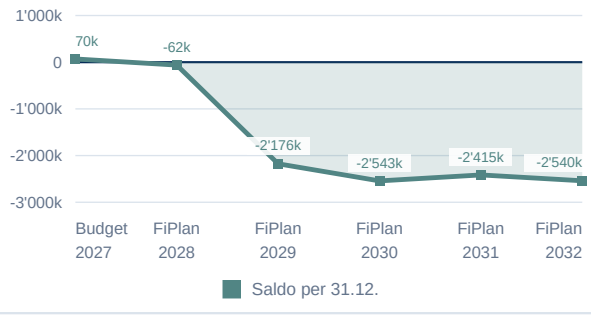
Guthaben (+) / Schuld ( ) per 31.12. mit Ampelbewertung · Beträge in CHF (Grafik in Tausend) · Stand 4.11.2026

Gut Beobachten Kritisch

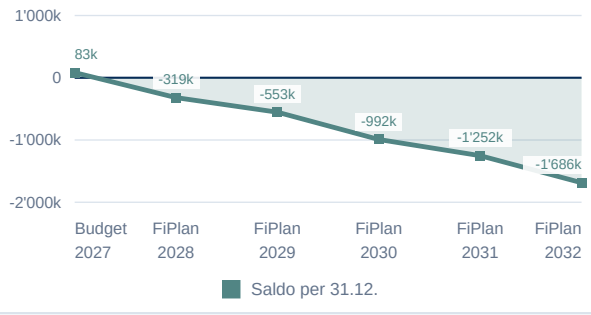
Allgemeiner Haushalt · Kritisch



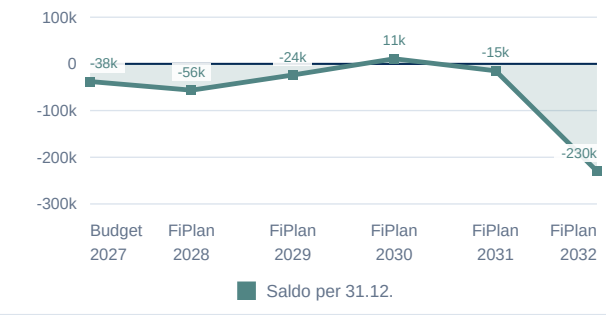
Wasserversorgung · Kritisch



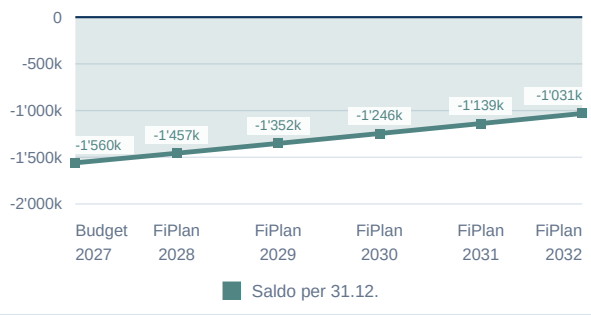
Abwasserbeseitigung · Kritisch



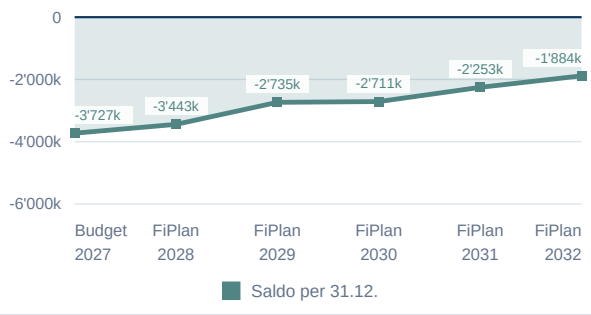
Feuerwehr · Beobachten



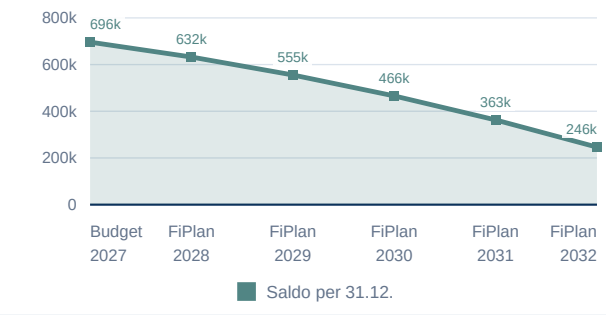
Bootsstationierung · Beobachten



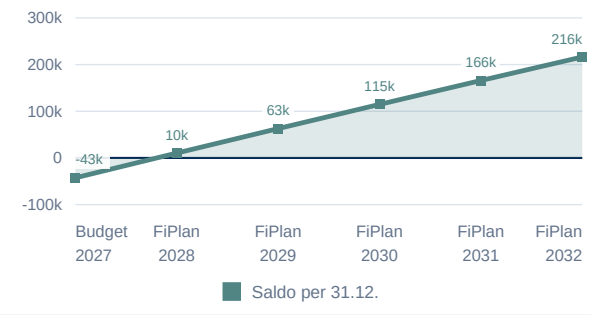
Elektrizitätsversorgung Netz · Beobachten



Elektrizitätsversorgung Stromhandel · Beobachten



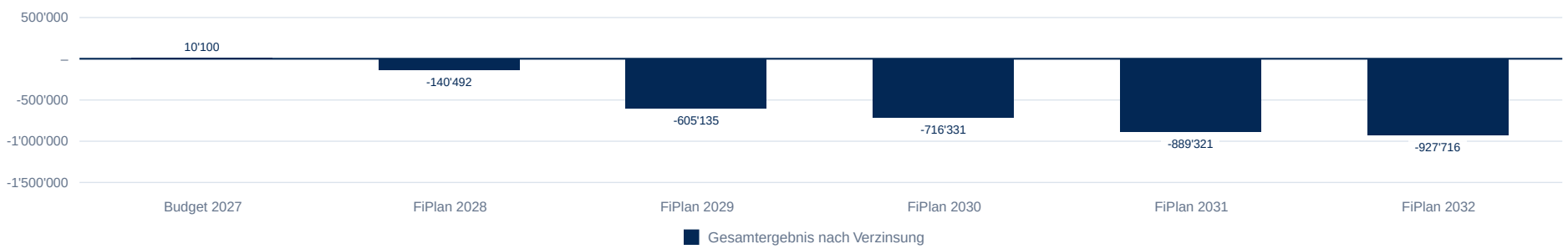
Abfallbeseitigung · Gut



Gesamter Haushalt – Erfolgsrechnung (ER)

Dreistufiger Erfolgsausweis · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Gesamtergebnis nach Verzinsung

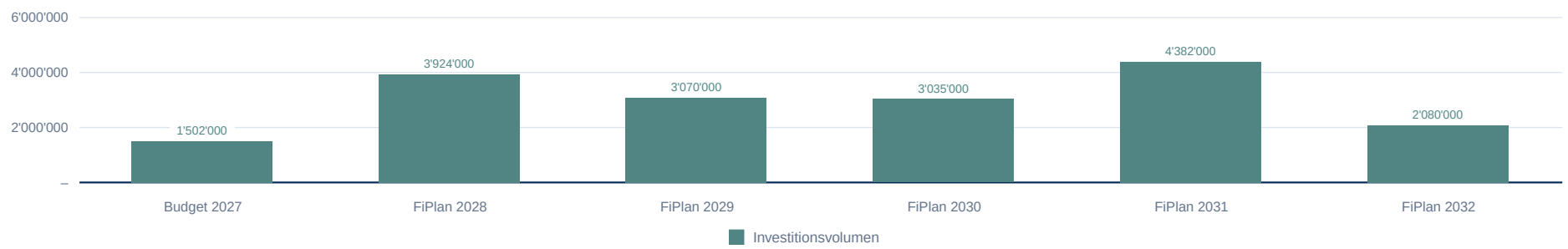


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
30 Personalaufwand	2'442'000	2'473'798	2'506'052	2'538'788	2'572'006	2'605'720
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'346'400	5'382'210	5'369'070	5'405'089	5'441'469	5'478'210
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	733'500	878'073	928'028	1'025'314	1'157'321	1'207'409
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	921'200	984'043	962'085	953'276	932'304	908'321
36 Transferaufwand	4'805'400	4'724'141	4'812'417	4'874'987	4'938'742	5'002'407
37 Durchlaufende Beiträge	30'000	30'241	30'483	30'727	30'976	31'223
39 Interne Verrechnungen	1'036'500	1'036'500	1'036'500	1'036'500	1'036'500	1'036'500
Betrieblicher Aufwand	**15'315'000**	**15'509'006**	**15'644'635**	**15'864'681**	**16'109'318**	**16'269'790**
40 Fiskalertrag	5'551'100	5'628'379	5'706'892	5'786'659	5'867'706	5'950'041
41 Regalien und Konzessionen	18'000	18'000	18'000	18'000	18'000	18'000
42 Entgelte	6'546'900	6'412'171	6'420'036	6'427'997	6'436'094	6'444'248
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	182'100	223'457	243'081	268'184	289'681	313'674
46 Transferertrag	1'729'600	1'744'027	1'358'601	1'373'325	1'388'329	1'403'354
47 Durchlaufende Beiträge	30'000	30'000	30'000	30'000	30'000	30'000
49 Interne Verrechnungen	1'036'500	1'036'500	1'036'500	1'036'500	1'036'500	1'036'500
Betrieblicher Ertrag	**15'094'200**	**15'092'534**	**14'813'110**	**14'940'665**	**15'066'310**	**15'195'817**
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-220'800**	**-416'472**	**-831'525**	**-924'016**	**-1'043'008**	**-1'073'973**
34 Finanzaufwand	271'800	–	–	–	–	–
44 Finanzertrag	501'700	392'500	343'206	343'206	343'206	343'206
Ergebnis aus Finanzierung	**229'900**	**392'500**	**343'206**	**343'206**	**343'206**	**343'206**
Operatives Ergebnis	**9'100**	**-23'972**	**-488'319**	**-580'810**	**-699'802**	**-730'767**
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000
Ausserordentliches Ergebnis	**1'000**	**1'000**	**1'000**	**1'000**	**1'000**	**1'000**
Gesamtergebnis vor Verzinsung	**10'100**	**-22'972**	**-487'319**	**-579'810**	**-698'802**	**-729'767**
3406.00 Verzinsung Fremdkapital	–	187'776	206'462	235'259	284'702	296'249
Differenz Einlagen SpezFin nach Verzinsung	–	9'620	8'810	8'463	7'608	6'583
Differenz Entnahmen SpezFin nach Verzinsung	–	79'876	97'456	107'201	101'791	104'883
Gesamtergebnis nach Verzinsung	**10'100**	**-140'492**	**-605'135**	**-716'331**	**-889'321**	**-927'716**

Gesamter Haushalt – Investitionsrechnung (IR) – Details 1/4

Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Investitionsvolumen pro Jahr



Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Investitionsausgaben / Nettoinvestitionen	**1'502'000**	**3'924'000**	**3'070'000**	**3'035'000**	**4'382'000**	**2'080'000**
Anzahl Investitionen	19	15	7	11	8	12
Ohne Nummer · Grundstücke	–	–	–	–	–	–
Funktion 7500 Arten- und Landschaftsschutz · Konto 5000.00 Grundstücke	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Hochbauten	–	–	–	–	–	–
Funktion 0292 Werkhof · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	–	–	–	–
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	–	–	–	–	–	–
Funktion 7500 Arten- und Landschaftsschutz · Konto 6310.00 Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Mobilien	–	–	–	–	–	–
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5060.00 Mobilien	–	–	–	–	–	–
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5060.00 Mobilien	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Software	–	–	–	–	–	–
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5200.00 Software	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Strassen / Verkehrswege	–	–	–	–	–	–
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	–
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	–
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Wasserbau	–	–	–	–	–	–
Funktion 7410 Gewässerverbauungen · Konto 5020.00 Wasserbau	–	–	–	–	–	–
Funktion 7420 Schutzverbauungen, übrige · Konto 5020.00 Wasserbau	–	–	–	–	–	–

Gesamter Haushalt – Investitionsrechnung (IR) – Details 2/4

Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
INV00024 · Sanierung Hauptstrasse - Teil Ermatingen bis Triboltingen	**303'000**	**2'160'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	177'000	1'200'000	–	–	–	–
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	31'000	250'000	–	–	–	–
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	37'000	210'000	–	–	–	–
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	58'000	500'000	–	–	–	–
INV00064 · Sanierung Trafostation Blumenweg	**250'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5040.00 Hochbauten	250'000	–	–	–	–	–
INV00066 · Aufhebung Trafostation Höhnwilen / Kabelarbeiten	**350'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	350'000	–	–	–	–	–
INV00082 · Erschliessung Setziquartier	**30'000**	**560'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	30'000	560'000	–	–	–	–
INV00088 · Massnahmen Oberflächenabfluss Teilgebiet 2	**200'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7420 Schutzverbauungen, übrige · Konto 5020.00 Wasserbau	200'000	–	–	–	–	–
INV00091 · Umsetzung Biodiversitätskonzept	**15'000**	**15'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7500 Arten- und Landschaftsschutz · Konto 5000.00 Grundstücke	15'000	15'000	–	–	–	–
INV00107 · Einlenker Riedstrasse	**66'000**	**479'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	18'000	180'000	–	–	–	–
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	18'000	120'000	–	–	–	–
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	15'000	85'000	–	–	–	–
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	15'000	94'000	–	–	–	–
INV00108 · Grundwasserschutzzonen, Planung	**100'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5290.00 Übrige immaterielle Anlagen	100'000	–	–	–	–	–
INV00110 · Einlenker Fidlerstrasse	**30'000**	**200'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	30'000	200'000	–	–	–	–
INV00111 · Sanierung Auf dem Berg (Teil Nord/West)	**100'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	36'000	–	–	–	–	–
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	48'000	–	–	–	–	–
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	16'000	–	–	–	–	–
INV00113 · Netzverstärkung Blauort	**58'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	58'000	–	–	–	–	–
INV00017 · Ersatz Werkhoffahrzeug 3	**–**	**180'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5060.00 Mobilien	–	180'000	–	–	–	–
INV00089 · Massnahmen Oberflächenabfluss Teilgebiet 3	**–**	**200'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7420 Schutzverbauungen, übrige · Konto 5020.00 Wasserbau	–	200'000	–	–	–	–

Gesamter Haushalt – Investitionsrechnung (IR) – Details 3/4

Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
INV00101 · Strandbad: Kurzfristige Massnahmen Flachdach und Oblichter	**–**	**120'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 3411 Strandbad · Konto 5040.00 Hochbauten	–	120'000	–	–	–	–
INV00112 · Ersatz Wasserleitung Fruthwilerstrasse (Salensteiner- bis Brünnelistrasse)	**–**	**10'000**	**200'000**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	10'000	200'000	–	–	–
INV00021 · Sanierung Bahnhofstrasse - Teil Ost	**–**	**–**	**670'000**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	270'000	–	–	–
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	130'000	–	–	–
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	90'000	–	–	–
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	180'000	–	–	–
INV00052 · Sanierung Reservoir Niederzone - Drovettisberg	**–**	**–**	**2'000'000**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	2'000'000	–	–	–
INV00109 · Sanierung Grabkapelle (Historischer Teil)	**–**	**–**	**200'000**	**–**	**–**	**–**
Funktion 0297 WC-Anlagen, übrige Liegenschaften · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	200'000	–	–	–
INV00018 · Ersatz Fahrzeug Werkhof 4	**–**	**–**	**–**	**80'000**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5060.00 Mobilien	–	–	–	80'000	–	–
INV00025 · Sanierung Hauptstrasse - Teil Triboltingen	**–**	**–**	**–**	**2'200'000**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	–	1'000'000	–	–
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	500'000	–	–
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	200'000	–	–
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	500'000	–	–
INV00026 · Sanierung Alte Landstrasse / Neustrasse - Kreuzbereich bis Hauptstrasse	**–**	**–**	**–**	**555'000**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	–	240'000	–	–
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	75'000	–	–
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	80'000	–	–
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	160'000	–	–
INV00062 · Ersatz Mittelspannungskabel - Teil Trafostation Blumenweg bis Schaltposten Oberweg	**–**	**–**	**–**	**80'000**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	80'000	–	–
INV00068 · Sanierung Trafostation Waldstätten	**–**	**–**	**–**	**120'000**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	–	120'000	–	–

Gesamter Haushalt – Investitionsrechnung (IR) – Details 4/4

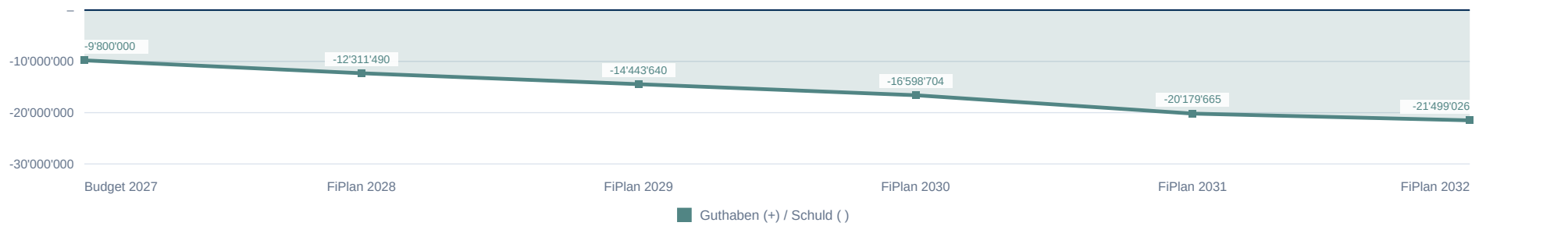
Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
INV00023 · Sanierung Brunnengässli	–	–	–	–	**570'000**	–
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	–	–	220'000	–
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	80'000	–
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	90'000	–
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	180'000	–
INV00061 · Ersatz Mittelspannungskabel - Teil Trafostation Ausfang bis Trafostation Gartenstrasse	–	–	–	–	**180'000**	–
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	180'000	–
INV00065 · Ersatz Schaltposten Zelgli	–	–	–	–	**70'000**	–
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	–	–	70'000	–
INV00084 · Neubau Rathaus	–	–	–	–	**3'500'000**	–
Funktion 0291 Rathaus · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	–	–	3'500'000	–
INV00103 · Feuerwehrdepot: Mittelfristige Betriebsmassnahmen	–	–	–	–	**62'000**	–
Funktion 1500 Feuerwehr (allgemein) · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	–	–	62'000	–
INV00019 · Ersatz Fahrzeug Werkhof 5	–	–	–	–	–	**80'000**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5060.00 Mobilien	–	–	–	–	–	80'000
INV00022 · Sanierung Riedstrasse (Teil Mitte-Nord)	–	–	–	–	–	**1'310'000**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	–	–	–	500'000
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	240'000
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	190'000
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	380'000
INV00044 · Sanierung Fischergässli	–	–	–	–	–	**300'000**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	–	–	–	150'000
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	40'000
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	60'000
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	50'000
INV00051 · Erneuerung Generelle Wasserversorgungsplanung (GWP)	–	–	–	–	–	**50'000**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5290.00 Übrige immaterielle Anlagen	–	–	–	–	–	50'000
INV00060 · Ersatz Mittelspannungskabel - Teil Trafostation Blumenweg bis Schaltposten Oberweg	–	–	–	–	–	**90'000**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	90'000
INV00093 · Ersatz Tanklöschfahrzeug	–	–	–	–	–	**250'000**
Funktion 1500 Feuerwehr (allgemein) · Konto 5060.00 Mobilien	–	–	–	–	–	250'000

Gesamter Haushalt – Verschuldung / Guthaben

Entwicklung des Saldos per Jahresende inklusive Verzinsung · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Saldo per 31.12. nach Verzinsung



Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Saldo per 01.01.	-9'765'300	-9'800'000	-12'311'490	-14'443'640	-16'598'704	-20'179'665
Finanzierungsergebnis vor Verzinsung	-34'700	-2'323'714	-1'925'688	-1'919'805	-3'296'259	-1'023'112
Saldo per 31.12. vor Verzinsung	**-9'800'000**	**-12'123'714**	**-14'237'178**	**-16'363'445**	**-19'894'963**	**-21'202'777**
3406.00 Verzinsung Fremdkapital	–	-187'776	-206'462	-235'259	-284'702	-296'249
Saldo per 31.12. nach Verzinsung	**-9'800'000**	**-12'311'490**	**-14'443'640**	**-16'598'704**	**-20'179'665**	**-21'499'026**

Gesamter Haushalt – Kennzahlen

HRM2 gemäss Handbuch Kanton Thurgau, gültig ab Budget 2026 · Einheiten je Kennzahl; nicht erfasste Grundlagen bleiben offen · Stand 4.11.2026

Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Nettoverschuldungsquotient	**110.5 %**	**155.3 %**	**192.0 %**	**227.9 %**	**288.1 %**	**307.0 %**
Selbstfinanzierungsgrad	**97.7 %**	**36.0 %**	**30.5 %**	**29.0 %**	**18.3 %**	**36.6 %**
Zinsbelastungsanteil	**1.1 %**	**1.2 %**	**1.4 %**	**1.6 %**	**1.9 %**	**2.0 %**
Bruttoverschuldungsanteil	**97.9 %**	**115.4 %**	**133.0 %**	**146.7 %**	**170.3 %**	**177.8 %**
Investitionsanteil	**10.4 %**	**23.4 %**	**19.2 %**	**18.8 %**	**24.8 %**	**13.4 %**
Kapitaldienstanteil	**6.0 %**	**7.2 %**	**7.8 %**	**8.6 %**	**9.8 %**	**10.1 %**
Nettoschuld pro Einwohner (CHF)	**1'546**	**2'192**	**2'732**	**3'272**	**4'169**	**4'481**
Selbstfinanzierungsanteil	**10.1 %**	**9.7 %**	**6.6 %**	**6.1 %**	**5.5 %**	**5.2 %**
Bilanzüberschussquotient	**168.0 %**	**163.0 %**	**149.6 %**	**134.6 %**	**117.0 %**	**99.1 %**
Steuerkraft pro Einwohner (CHF)	3'499	3'528	3'558	3'588	3'618	3'649
Steuersoll zu 1 % (CHF)	120'513	122'441	124'400	126'390	128'412	130'467
Eigenkapital (299), CHF	**8'956'960**	**8'933'988**	**8'446'669**	**7'866'859**	**7'168'057**	**6'438'290**

Berechnungsgrundlagen

Nettoverschuldungsquotient: Nettoschuld I ÷ direkte Steuern NP und JP × 100

Selbstfinanzierungsgrad: Selbstfinanzierung ÷ Nettoinvestitionen × 100

Zinsbelastungsanteil: Nettozinsaufwand ÷ laufender Ertrag × 100

Bruttoverschuldungsanteil: Bruttoschulden ÷ laufender Ertrag × 100

Investitionsanteil: Bruttoinvestitionen ÷ Gesamtausgaben × 100

Kapitaldienstanteil: Kapitaldienst ÷ laufender Ertrag × 100

Nettoschuld pro Einwohner: Nettoschuld I ÷ ständige Wohnbevölkerung

Selbstfinanzierungsanteil: Selbstfinanzierung ÷ laufender Ertrag × 100

Bilanzüberschussquotient: Bilanzüberschuss ÷ direkte Steuern NP und JP × 100

Bilanzwerte: letzte Rechnung als Ausgangswert; Bilanzüberschuss mit Jahresergebnis, Fremdkapital und Finanzvermögen mit Finanzierungsergebnis fortgeschrieben.

Bruttoschulden: 200 + 201 - 2016 + 206 - 2068; Veränderung des Fremdkapitals 20 fliesst in 206 ein.

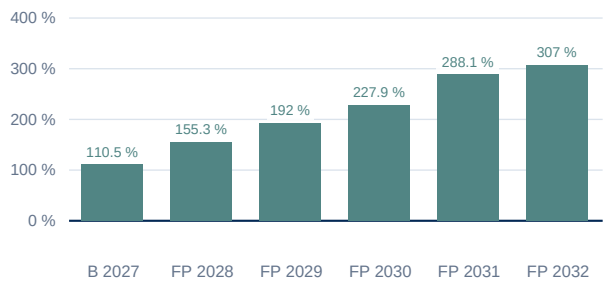
Steuerkraft: Steuererträge Funktion 9100 ÷ Einwohner ÷ Steuerfuss × 100. Steuersoll zu 1 %: 4000.00 + 4001.00 + 4002.00 + 4010.00 ÷ Steuerfuss.

Eigenkapital 299: Ausgangswert der letzten Rechnung ± importierte Jahresergebnisse. Zinsen für HRM2-Kennzahlen entsprechen der Erfolgsrechnung.

Gesamter Haushalt – Kennzahlen: Grafiken je Kennzahl

HRM2 gemäss Handbuch Kanton Thurgau, gültig ab Budget 2026 · Stand 4.11.2026

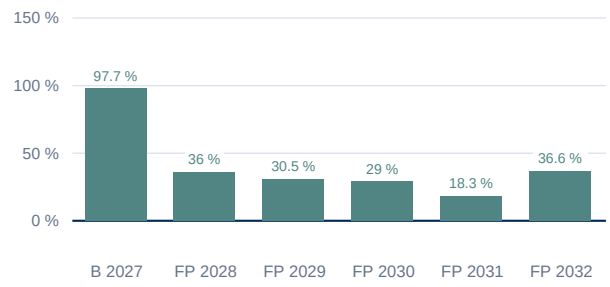
Nettoverschuldungsquotient



Beurteilung

Budget 2027: Genügend
FiPlan 2028: Schlecht
FiPlan 2029: Schlecht
FiPlan 2030: Schlecht
FiPlan 2031: Schlecht
FiPlan 2032: Schlecht

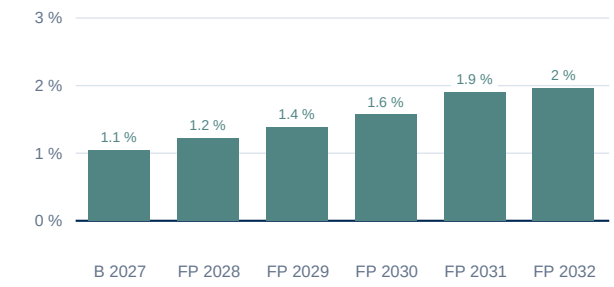
Selbstfinanzierungsgrad



Beurteilung

Budget 2027: Gut bis vertretbar
FiPlan 2028: Ungenügend
FiPlan 2029: Ungenügend
FiPlan 2030: Ungenügend
FiPlan 2031: Ungenügend
FiPlan 2032: Ungenügend

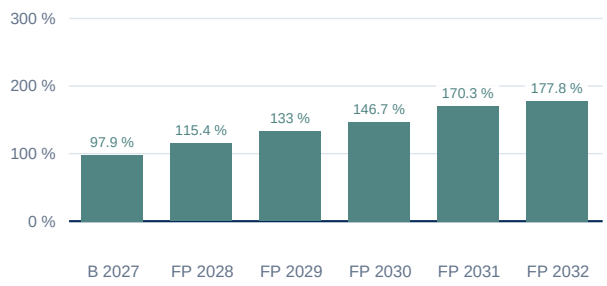
Zinsbelastungsanteil



Beurteilung

Budget 2027: Gut
FiPlan 2028: Gut
FiPlan 2029: Gut
FiPlan 2030: Gut
FiPlan 2031: Gut
FiPlan 2032: Gut

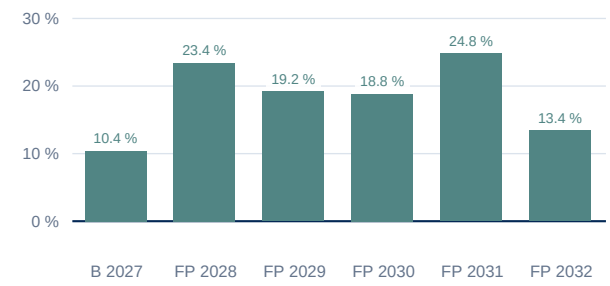
Bruttoverschuldungsanteil



Beurteilung

Budget 2027: Gut
FiPlan 2028: Mittel
FiPlan 2029: Mittel
FiPlan 2030: Mittel
FiPlan 2031: Schlecht
FiPlan 2032: Schlecht

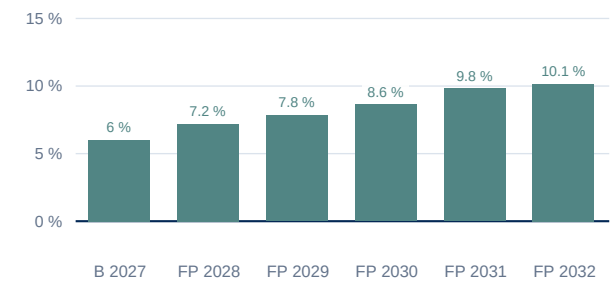
Investitionsanteil



Beurteilung

Budget 2027: Mittel
FiPlan 2028: Stark
FiPlan 2029: Mittel
FiPlan 2030: Mittel
FiPlan 2031: Stark
FiPlan 2032: Mittel

Kapitaldienstanteil



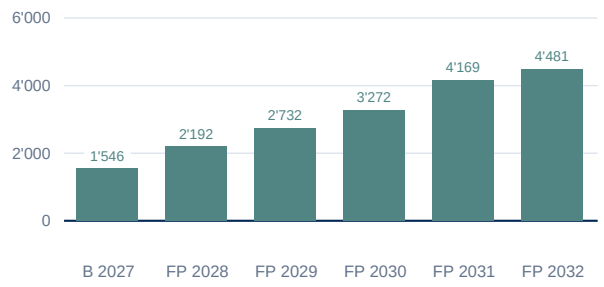
Beurteilung

Budget 2027: Tragbare Belastung
FiPlan 2028: Tragbare Belastung
FiPlan 2029: Tragbare Belastung
FiPlan 2030: Tragbare Belastung
FiPlan 2031: Tragbare Belastung
FiPlan 2032: Tragbare Belastung

Gesamter Haushalt – Kennzahlen: Grafiken je Kennzahl

HRM2 gemäss Handbuch Kanton Thurgau, gültig ab Budget 2026 · Stand 4.11.2026

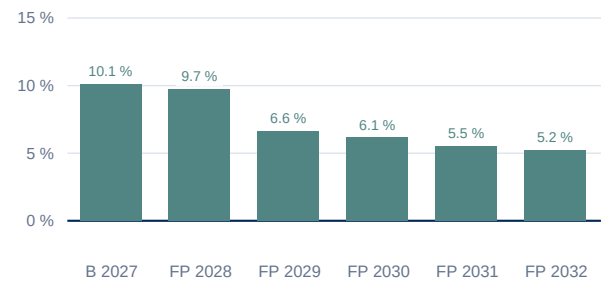
Nettoschuld pro Einwohner (CHF)



Beurteilung

Budget 2027: Mittlere Verschuldung
FiPlan 2028: Mittlere Verschuldung
FiPlan 2029: Hohe Verschuldung
FiPlan 2030: Hohe Verschuldung
FiPlan 2031: Hohe Verschuldung
FiPlan 2032: Hohe Verschuldung

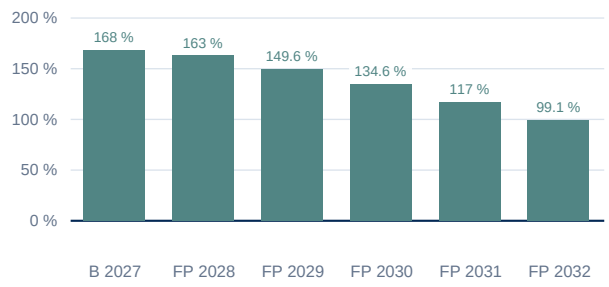
Selbstfinanzierungsanteil



Beurteilung

Budget 2027: Mittel
FiPlan 2028: Schwach
FiPlan 2029: Schwach
FiPlan 2030: Schwach
FiPlan 2031: Schwach
FiPlan 2032: Schwach

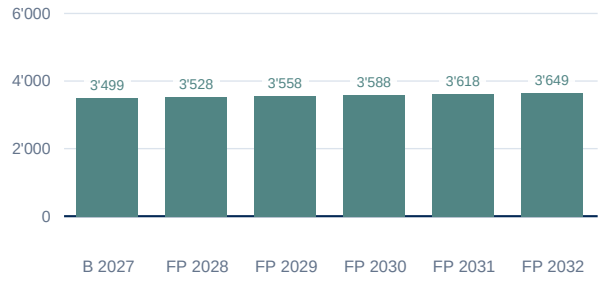
Bilanzüberschussquotient



Beurteilung

Budget 2027: Sehr gut
FiPlan 2028: Sehr gut
FiPlan 2029: Sehr gut
FiPlan 2030: Sehr gut
FiPlan 2031: Sehr gut
FiPlan 2032: Sehr gut

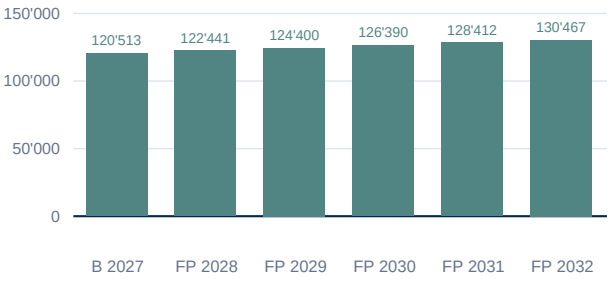
Steuerkraft pro Einwohner (CHF)



Beurteilung

Budget 2027: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2028: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2029: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2030: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2031: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2032: Kein standardisierter HRM2-Richtwert

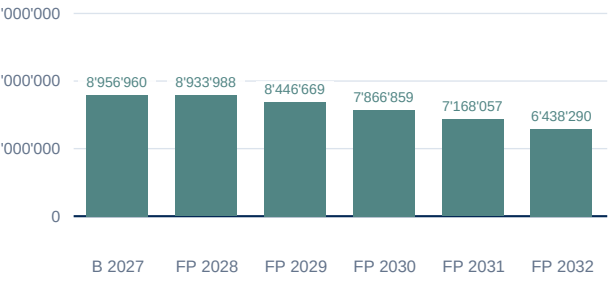
Steuersoll zu 1 % (CHF)



Beurteilung

Budget 2027: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2028: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2029: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2030: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2031: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2032: Kein standardisierter HRM2-Richtwert

Eigenkapital (299), CHF



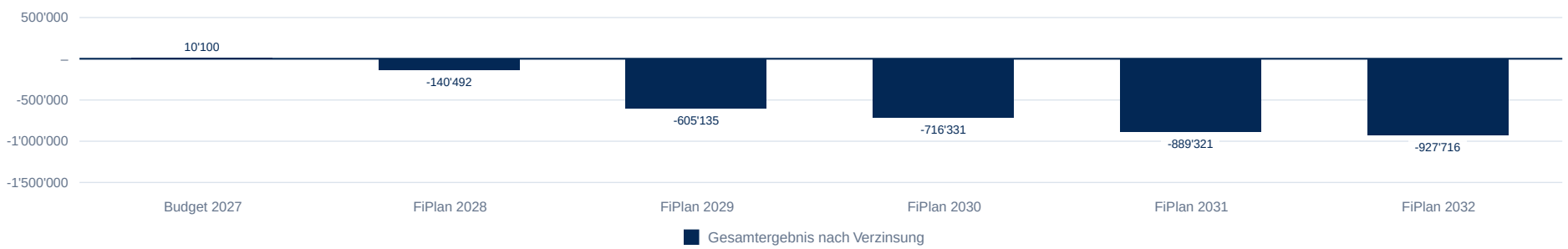
Beurteilung

Budget 2027: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2028: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2029: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2030: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2031: Kein standardisierter HRM2-Richtwert
FiPlan 2032: Kein standardisierter HRM2-Richtwert

Allgemeiner Haushalt – Erfolgsrechnung (ER)

Dreistufiger Erfolgsausweis · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Gesamtergebnis nach Verzinsung

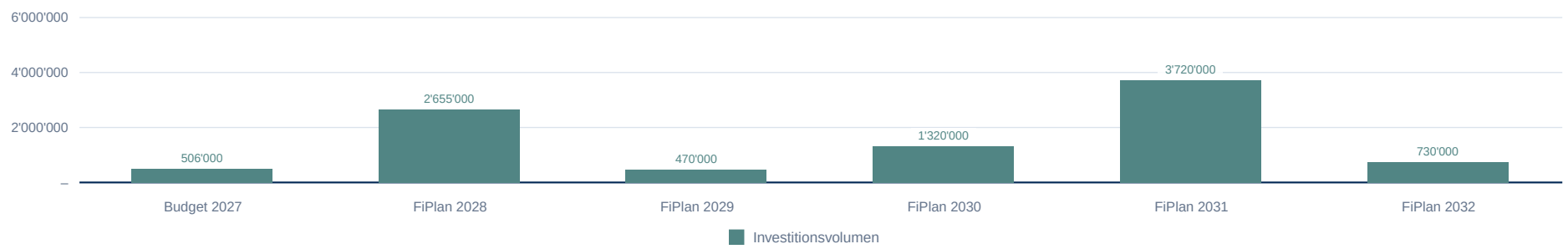


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
30 Personalaufwand	2'318'900	2'348'985	2'379'502	2'410'476	2'441'905	2'473'804
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'715'700	1'731'679	1'747'808	1'764'095	1'780'543	1'797'156
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	344'000	459'914	470'575	559'037	673'898	701'567
36 Transferaufwand	3'941'400	3'851'911	3'905'374	3'959'283	4'014'291	4'069'121
37 Durchlaufende Beiträge	30'000	30'241	30'483	30'727	30'976	31'223
39 Interne Verrechnungen	595'300	595'300	595'300	595'300	595'300	595'300
Betrieblicher Aufwand	**8'945'300**	**9'018'030**	**9'129'042**	**9'318'918**	**9'536'913**	**9'668'171**
40 Fiskalertrag	5'551'100	5'628'379	5'706'892	5'786'659	5'867'706	5'950'041
41 Regalien und Konzessionen	18'000	18'000	18'000	18'000	18'000	18'000
42 Entgelte	707'300	568'106	571'436	574'792	578'211	581'615
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	600	–	–	–	–	–
46 Transferertrag	1'653'400	1'667'373	1'281'489	1'295'751	1'310'288	1'324'842
47 Durchlaufende Beiträge	30'000	30'000	30'000	30'000	30'000	30'000
49 Interne Verrechnungen	970'900	970'900	970'900	970'900	970'900	970'900
Betrieblicher Ertrag	**8'931'300**	**8'882'758**	**8'578'717**	**8'676'102**	**8'775'105**	**8'875'398**
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-14'000**	**-135'272**	**-550'325**	**-642'816**	**-761'808**	**-792'773**
34 Finanzaufwand	180'000	–	–	–	–	–
44 Finanzertrag	204'100	112'300	63'006	63'006	63'006	63'006
Ergebnis aus Finanzierung	**24'100**	**112'300**	**63'006**	**63'006**	**63'006**	**63'006**
Operatives Ergebnis	**10'100**	**-22'972**	**-487'319**	**-579'810**	**-698'802**	**-729'767**
Ausserordentliches Ergebnis	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Gesamtergebnis vor Verzinsung	**10'100**	**-22'972**	**-487'319**	**-579'810**	**-698'802**	**-729'767**
3406.00 Verzinsung Fremdkapital	–	187'776	206'462	235'259	284'702	296'249
3409.01 Verzinsung Guthaben Spezialfinanzierungen	–	9'620	8'810	8'463	7'608	6'583
4409.01 Zinsertrag aus Vorschuss Spezialfinanzierungen	–	79'876	97'456	107'201	101'791	104'883
Gesamtergebnis nach Verzinsung	**10'100**	**-140'492**	**-605'135**	**-716'331**	**-889'321**	**-927'716**

Allgemeiner Haushalt – Investitionsrechnung (IR) – Details 1/2

Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Investitionsvolumen pro Jahr



Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Investitionsausgaben / Nettoinvestitionen	**506'000**	**2'655'000**	**470'000**	**1'320'000**	**3'720'000**	**730'000**
Anzahl Investitionen	7	8	2	3	2	3
Ohne Nummer · Grundstücke	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7500 Arten- und Landschaftsschutz · Konto 5000.00 Grundstücke	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Hochbauten	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 0292 Werkhof · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7500 Arten- und Landschaftsschutz · Konto 6310.00 Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Mobilien	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5060.00 Mobilien	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Strassen / Verkehrswege	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Wasserbau	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7410 Gewässerverbauungen · Konto 5020.00 Wasserbau	–	–	–	–	–	–
Funktion 7420 Schutzverbauungen, übrige · Konto 5020.00 Wasserbau	–	–	–	–	–	–
INV00024 · Sanierung Hauptstrasse - Teil Ermatingen bis Triboltingen	**177'000**	**1'200'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	177'000	1'200'000	–	–	–	–
INV00082 · Erschliessung Setziquartier	**30'000**	**560'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	30'000	560'000	–	–	–	–
INV00088 · Massnahmen Oberflächenabfluss Teilgebiet 2	**200'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7420 Schutzverbauungen, übrige · Konto 5020.00 Wasserbau	200'000	–	–	–	–	–
INV00091 · Umsetzung Biodiversitätskonzept	**15'000**	**15'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7500 Arten- und Landschaftsschutz · Konto 5000.00 Grundstücke	15'000	15'000	–	–	–	–
INV00107 · Einlenker Riedstrasse	**18'000**	**180'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	18'000	180'000	–	–	–	–
INV00110 · Einlenker Fidlerstrasse	**30'000**	**200'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	30'000	200'000	–	–	–	–

Allgemeiner Haushalt – Investitionsrechnung (IR) – Details 2/2

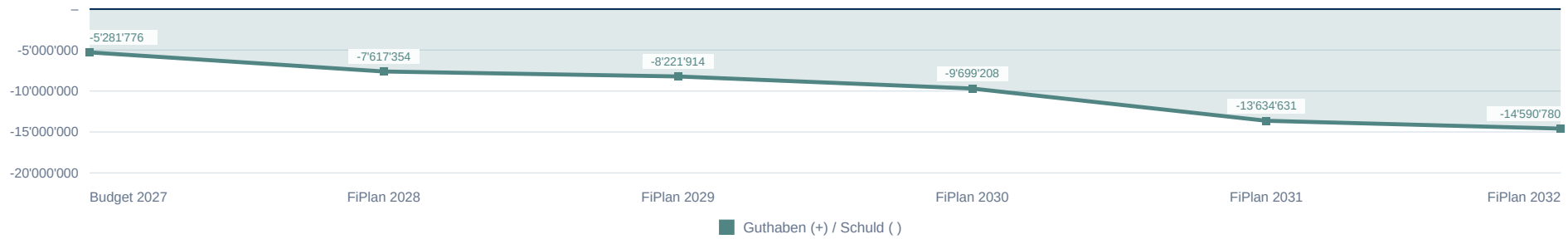
Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
INV00111 · Sanierung Auf dem Berg (Teil Nord/West)	**36'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	36'000	–	–	–	–	–
INV00017 · Ersatz Werkhoffahrzeug 3	**–**	**180'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5060.00 Mobilien	–	180'000	–	–	–	–
INV00089 · Massnahmen Oberflächenabfluss Teilgebiet 3	**–**	**200'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7420 Schutzverbauungen, übrige · Konto 5020.00 Wasserbau	–	200'000	–	–	–	–
INV00101 · Strandbad: Kurzfristige Massnahmen Flachdach und Oblichter	**–**	**120'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 3411 Strandbad · Konto 5040.00 Hochbauten	–	120'000	–	–	–	–
INV00021 · Sanierung Bahnhofstrasse - Teil Ost	**–**	**–**	**270'000**	**–**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	270'000	–	–	–
INV00109 · Sanierung Grabkapelle (Historischer Teil)	**–**	**–**	**200'000**	**–**	**–**	**–**
Funktion 0297 WC-Anlagen, übrige Liegenschaften · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	200'000	–	–	–
INV00018 · Ersatz Fahrzeug Werkhof 4	**–**	**–**	**–**	**80'000**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5060.00 Mobilien	–	–	–	80'000	–	–
INV00025 · Sanierung Hauptstrasse - Teil Triboltingen	**–**	**–**	**–**	**1'000'000**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	–	1'000'000	–	–
INV00026 · Sanierung Alte Landstrasse / Neustrasse - Kreuzbereich bis Hauptstrasse	**–**	**–**	**–**	**240'000**	**–**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	–	240'000	–	–
INV00023 · Sanierung Brunnengässli	**–**	**–**	**–**	**–**	**220'000**	**–**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	–	–	220'000	–
INV00084 · Neubau Rathaus	**–**	**–**	**–**	**–**	**3'500'000**	**–**
Funktion 0291 Rathaus · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	–	–	3'500'000	–
INV00019 · Ersatz Fahrzeug Werkhof 5	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**80'000**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5060.00 Mobilien	–	–	–	–	–	80'000
INV00022 · Sanierung Riedstrasse (Teil Mitte-Nord)	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**500'000**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	–	–	–	500'000
INV00044 · Sanierung Fischergässli	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**150'000**
Funktion 6150 Gemeindestrassen · Konto 5010.00 Strassen / Verkehrswege	–	–	–	–	–	150'000

Allgemeiner Haushalt – Verschuldung / Guthaben

Entwicklung des Saldos per Jahresende inklusive Verzinsung · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Saldo per 31.12. nach Verzinsung

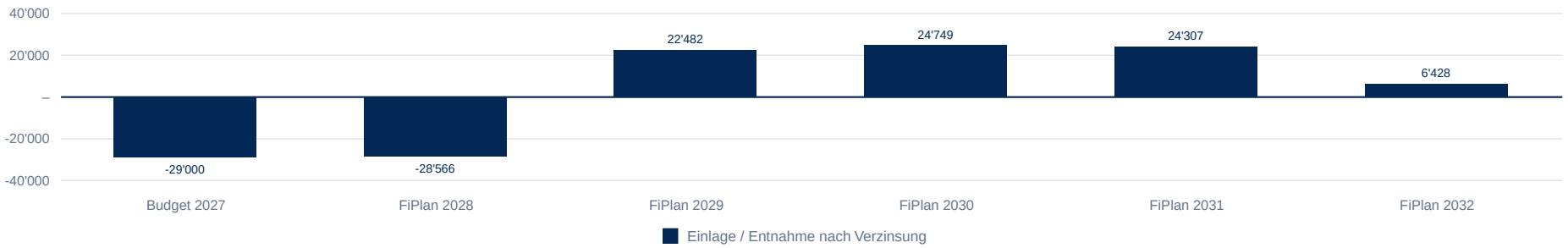


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Saldo per 01.01.	-5'129'276	-5'281'776	-7'617'354	-8'221'914	-9'699'208	-13'634'631
Finanzierungsergebnis vor Verzinsung	-152'500	-2'218'058	-486'744	-1'340'773	-3'744'904	-758'200
Saldo per 31.12. vor Verzinsung	**-5'281'776**	**-7'499'834**	**-8'104'098**	**-9'562'687**	**-13'444'112**	**-14'392'831**
3406.00 Verzinsung Fremdkapital	–	-187'776	-206'462	-235'259	-284'702	-296'249
3409.01 Verzinsung Guthaben Spezialfinanzierungen	–	-9'620	-8'810	-8'463	-7'608	-6'583
4409.01 Zinsertrag aus Vorschuss Spezialfinanzierungen	–	79'876	97'456	107'201	101'791	104'883
Saldo per 31.12. nach Verzinsung	**-5'281'776**	**-7'617'354**	**-8'221'914**	**-9'699'208**	**-13'634'631**	**-14'590'780**

Feuerwehr – Erfolgsrechnung (ER)

Dreistufiger Erfolgsausweis · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Einlage / Entnahme nach Verzinsung



Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
30 Personalaufwand	102'800	104'249	105'719	107'210	108'724	110'260
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	150'000	151'365	103'447	104'346	105'255	106'172
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	10'000	10'039	10'039	10'039	11'918	28'585
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	–	–	22'821	24'592	24'520	9'698
36 Transferaufwand	18'000	18'180	18'362	18'546	18'731	18'918
39 Interne Verrechnungen	30'100	30'100	30'100	30'100	30'100	30'100
Betrieblicher Aufwand	**310'900**	**313'933**	**290'488**	**294'833**	**299'248**	**303'733**
42 Entgelte	265'300	269'510	273'788	278'133	282'548	287'033
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	29'000	27'723	–	–	–	–
46 Transferertrag	16'500	16'500	16'500	16'500	16'500	16'500
Betrieblicher Ertrag	**310'800**	**313'733**	**290'288**	**294'633**	**299'048**	**303'533**
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-100**	**-200**	**-200**	**-200**	**-200**	**-200**
34 Finanzaufwand	100	–	–	–	–	–
44 Finanzertrag	200	200	200	200	200	200
Ergebnis aus Finanzierung	**100**	**200**	**200**	**200**	**200**	**200**
Operatives Ergebnis	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Ausserordentliches Ergebnis	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Gesamtergebnis vor Verzinsung	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Einlage / Entnahme vor Verzinsung	**-29'000**	**-27'723**	**22'821**	**24'592**	**24'520**	**9'698**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	-843	-339	157	-213	-3'270
Einlage / Entnahme nach Verzinsung	**-29'000**	**-28'566**	**22'482**	**24'749**	**24'307**	**6'428**

Feuerwehr – Investitionsrechnung (IR)

Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Investitionsvolumen pro Jahr

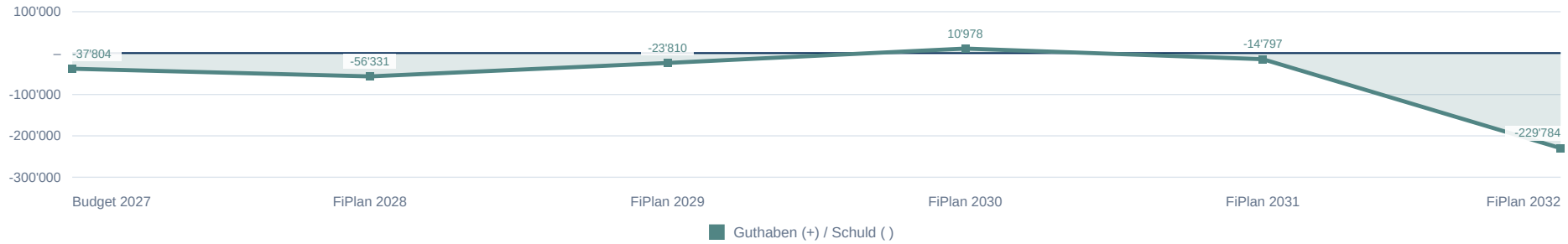


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Investitionsausgaben / Nettoinvestitionen	**–**	**–**	**–**	**–**	**62'000**	**250'000**
Anzahl Investitionen	–	–	–	–	1	1
INV00103 · Feuerwehrdepot: Mittelfristige Betriebsmassnahmen	**–**	**–**	**–**	**–**	**62'000**	**–**
Funktion 1500 Feuerwehr (allgemein) · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	–	–	62'000	–
INV00093 · Ersatz Tanklöschfahrzeug	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**250'000**
Funktion 1500 Feuerwehr (allgemein) · Konto 5060.00 Mobilien	–	–	–	–	–	250'000

Feuerwehr – Verschuldung / Guthaben

Entwicklung des Saldos per Jahresende inklusive Verzinsung · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Saldo per 31.12. nach Verzinsung

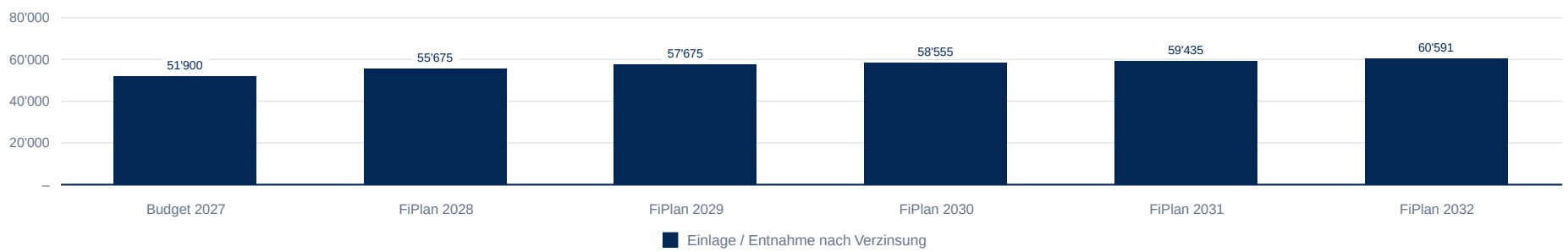


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Saldo per 01.01.	-18'804	-37'804	-56'331	-23'810	10'978	-14'797
Finanzierungsergebnis vor Verzinsung	-19'000	-17'684	32'860	34'631	-25'562	-211'717
Saldo per 31.12. vor Verzinsung	**-37'804**	**-55'488**	**-23'471**	**10'821**	**-14'584**	**-226'514**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	-843	-339	157	-213	-3'270
Saldo per 31.12. nach Verzinsung	**-37'804**	**-56'331**	**-23'810**	**10'978**	**-14'797**	**-229'784**

Bootsstationierung – Erfolgsrechnung (ER)

Dreistufiger Erfolgsausweis · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Einlage / Entnahme nach Verzinsung



Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
30 Personalaufwand	19'300	19'554	19'811	20'072	20'337	20'606
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	31'200	31'485	31'772	32'062	32'355	32'650
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	48'400	48'382	48'382	48'382	48'382	48'382
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	51'900	77'479	76'935	76'384	75'826	75'262
36 Transferaufwand	41'000	41'000	41'000	41'000	41'000	41'000
39 Interne Verrechnungen	63'300	63'300	63'300	63'300	63'300	63'300
Betrieblicher Aufwand	**255'100**	**281'200**	**281'200**	**281'200**	**281'200**	**281'200**
49 Interne Verrechnungen	200	200	200	200	200	200
Betrieblicher Ertrag	**200**	**200**	**200**	**200**	**200**	**200**
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-254'900**	**-281'000**	**-281'000**	**-281'000**	**-281'000**	**-281'000**
34 Finanzaufwand	26'100	–	–	–	–	–
44 Finanzertrag	280'000	280'000	280'000	280'000	280'000	280'000
Ergebnis aus Finanzierung	**253'900**	**280'000**	**280'000**	**280'000**	**280'000**	**280'000**
Operatives Ergebnis	**-1'000**	**-1'000**	**-1'000**	**-1'000**	**-1'000**	**-1'000**
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000
Ausserordentliches Ergebnis	**1'000**	**1'000**	**1'000**	**1'000**	**1'000**	**1'000**
Gesamtergebnis vor Verzinsung	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Einlage / Entnahme vor Verzinsung	**51'900**	**77'479**	**76'935**	**76'384**	**75'826**	**75'262**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	-21'804	-19'260	-17'829	-16'391	-14'671
Einlage / Entnahme nach Verzinsung	**51'900**	**55'675**	**57'675**	**58'555**	**59'435**	**60'591**

Bootsstationierung – Investitionsrechnung (IR)

Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Investitionsvolumen pro Jahr

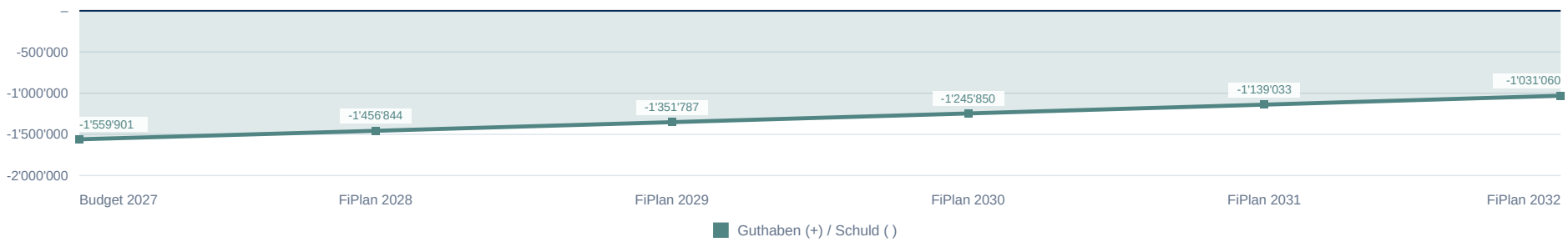


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Investitionsausgaben / Nettoinvestitionen	–	–	–	–	–	–
Anzahl Investitionen	–	–	–	–	–	–

Bootsstationierung – Verschuldung / Guthaben

Entwicklung des Saldos per Jahresende inklusive Verzinsung · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Saldo per 31.12. nach Verzinsung

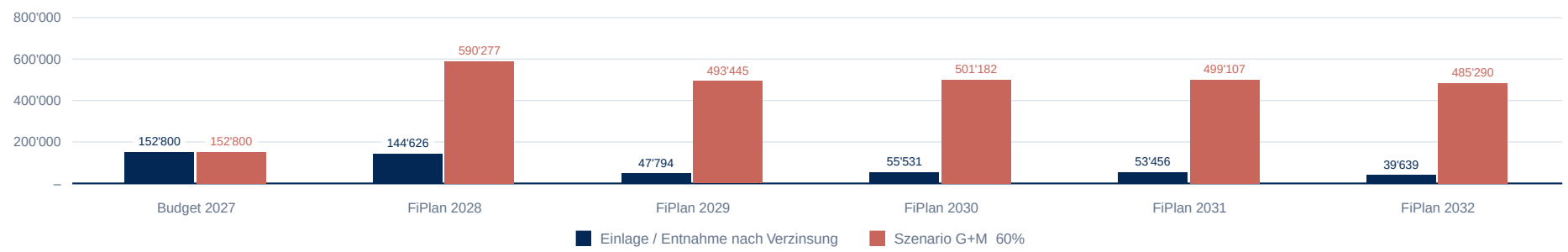


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Saldo per 01.01.	-1'659'201	-1'559'901	-1'456'844	-1'351'787	-1'245'850	-1'139'033
Finanzierungsergebnis vor Verzinsung	99'300	124'861	124'317	123'766	123'208	122'644
Saldo per 31.12. vor Verzinsung	**-1'559'901**	**-1'435'040**	**-1'332'527**	**-1'228'021**	**-1'122'642**	**-1'016'389**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	-21'804	-19'260	-17'829	-16'391	-14'671
Saldo per 31.12. nach Verzinsung	**-1'559'901**	**-1'456'844**	**-1'351'787**	**-1'245'850**	**-1'139'033**	**-1'031'060**

Wasserversorgung – Erfolgsrechnung (ER)

Dreistufiger Erfolgsausweis · Einheiten je Kennzahl; nicht erfasste Grundlagen bleiben offen · Stand 4.11.2026

Einlage / Entnahme nach Verzinsung



Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
30 Personalaufwand	500	505	510	515	520	525
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	464'700	466'781	468'882	471'002	473'144	475'310
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	98'200	106'615	171'295	156'082	157'682	167'961
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	152'800	145'556	78'800	91'919	88'203	75'784
39 Interne Verrechnungen	59'900	59'900	59'900	59'900	59'900	59'900
Betrieblicher Aufwand	**776'100**	**779'357**	**779'387**	**779'418**	**779'449**	**779'480**
42 Entgelte	768'600	768'630	768'660	768'691	768'722	768'753
46 Transferertrag	3'100	3'127	3'127	3'127	3'127	3'127
49 Interne Verrechnungen	7'600	7'600	7'600	7'600	7'600	7'600
Betrieblicher Ertrag	**779'300**	**779'357**	**779'387**	**779'418**	**779'449**	**779'480**
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**3'200**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
34 Finanzaufwand	3'200	–	–	–	–	–
Ergebnis aus Finanzierung	**-3'200**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Operatives Ergebnis	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Ausserordentliches Ergebnis	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Gesamtergebnis vor Verzinsung	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Einlage / Entnahme vor Verzinsung	**152'800**	**145'556**	**78'800**	**91'919**	**88'203**	**75'784**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	-930	-31'006	-36'388	-34'747	-36'145
Einlage / Entnahme nach Verzinsung	**152'800**	**144'626**	**47'794**	**55'531**	**53'456**	**39'639**
Szenario G+M 60%: Mehr-/Minderertrag	–	445'651	445'651	445'651	445'651	445'651
Einlage / Entnahme inkl. Szenario G+M 60%	**152'800**	**590'277**	**493'445**	**501'182**	**499'107**	**485'290**

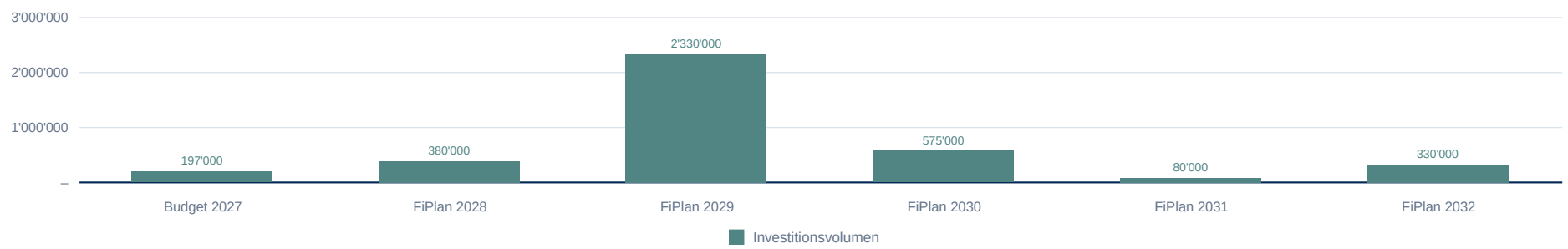
Berechnungsgrundlagen

Aktive Tarif-Szenarien gemäss Auswahl in der App; Mehr-/Minderertrag erhöht die Einlage bzw. reduziert die Entnahme.

Wasserversorgung – Investitionsrechnung (IR)

Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Investitionsvolumen pro Jahr

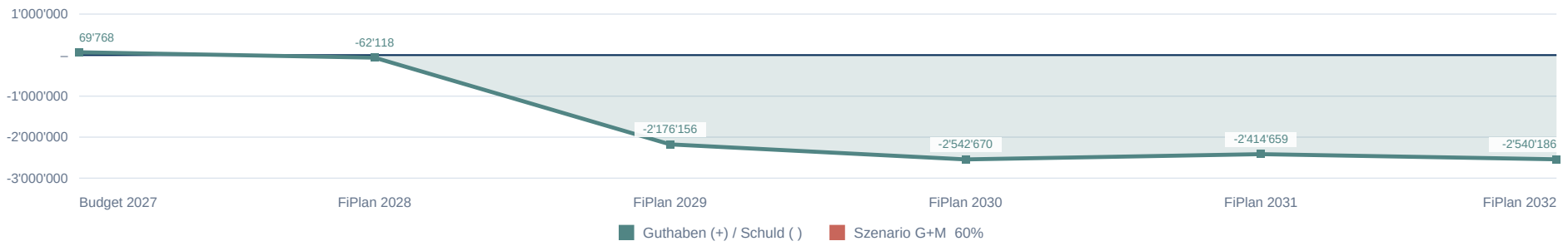


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Investitionsausgaben / Nettoinvestitionen	**197'000**	**380'000**	**2'330'000**	**575'000**	**80'000**	**330'000**
Anzahl Investitionen	4	3	3	2	1	3
INV00024 · Sanierung Hauptstrasse - Teil Ermatingen bis Triboltingen	**31'000**	**250'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	31'000	250'000	–	–	–	–
INV00107 · Einlenker Riedstrasse	**18'000**	**120'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	18'000	120'000	–	–	–	–
INV00108 · Grundwasserschutzzonen, Planung	**100'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5290.00 Übrige immaterielle Anlagen	100'000	–	–	–	–	–
INV00111 · Sanierung Auf dem Berg (Teil Nord/West)	**48'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	48'000	–	–	–	–	–
INV00112 · Ersatz Wasserleitung Fruthwilerstrasse (Salensteiner- bis Brünnelistrasse)	**–**	**10'000**	**200'000**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	10'000	200'000	–	–	–
INV00021 · Sanierung Bahnhofstrasse - Teil Ost	**–**	**–**	**130'000**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	130'000	–	–	–
INV00052 · Sanierung Reservoir Niederzone - Drovettisberg	**–**	**–**	**2'000'000**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	2'000'000	–	–	–
INV00025 · Sanierung Hauptstrasse - Teil Triboltingen	**–**	**–**	**–**	**500'000**	**–**	**–**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	500'000	–	–
INV00026 · Sanierung Alte Landstrasse / Neustrasse - Kreuzbereich bis Hauptstrasse	**–**	**–**	**–**	**75'000**	**–**	**–**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	75'000	–	–
INV00023 · Sanierung Brunnengässli	**–**	**–**	**–**	**–**	**80'000**	**–**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	80'000	–
INV00022 · Sanierung Riedstrasse (Teil Mitte-Nord)	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**240'000**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	240'000
INV00044 · Sanierung Fischergässli	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**40'000**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	40'000
INV00051 · Erneuerung Generelle Wasserversorgungsplanung (GWP)	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**50'000**
Funktion 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] · Konto 5290.00 Übrige immaterielle Anlagen	–	–	–	–	–	50'000

Wasserversorgung – Verschuldung / Guthaben

Entwicklung des Saldos per Jahresende inklusive Verzinsung · Einheiten je Kennzahl; nicht erfasste Grundlagen bleiben offen · Stand 4.11.2026

Saldo per 31.12. nach Verzinsung



Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Saldo per 01.01.	18'868	69'768	-62'118	-2'176'156	-2'542'670	-2'414'659
Finanzierungsergebnis vor Verzinsung	50'900	-130'956	-2'083'032	-330'126	162'758	-89'382
Saldo per 31.12. vor Verzinsung	**69'768**	**-61'188**	**-2'145'150**	**-2'506'282**	**-2'379'912**	**-2'504'041**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	-930	-31'006	-36'388	-34'747	-36'145
Saldo per 31.12. nach Verzinsung	**69'768**	**-62'118**	**-2'176'156**	**-2'542'670**	**-2'414'659**	**-2'540'186**
Szenario G+M 60%: Mehr-/Minderertrag pro Jahr	–	445'651	445'651	445'651	445'651	445'651
Saldo per 31.12. inkl. Szenario G+M 60%	**69'768**	**383'533**	**-1'284'854**	**-1'205'717**	**-632'055**	**-311'931**

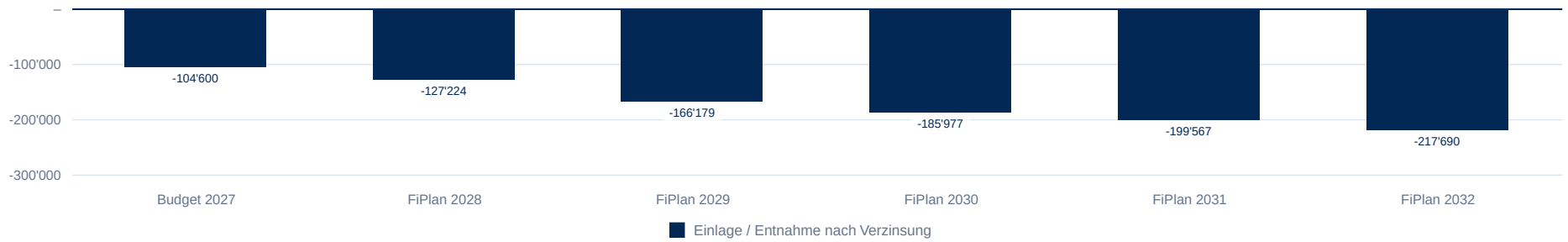
Berechnungsgrundlagen

Aktive Szenarien/Varianten gemäss Auswahl in der App; Wirkung kumuliert ohne zusätzliche Verzinsung.

Abwasserbeseitigung – Erfolgsrechnung (ER)

Dreistufiger Erfolgsausweis · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Einlage / Entnahme nach Verzinsung

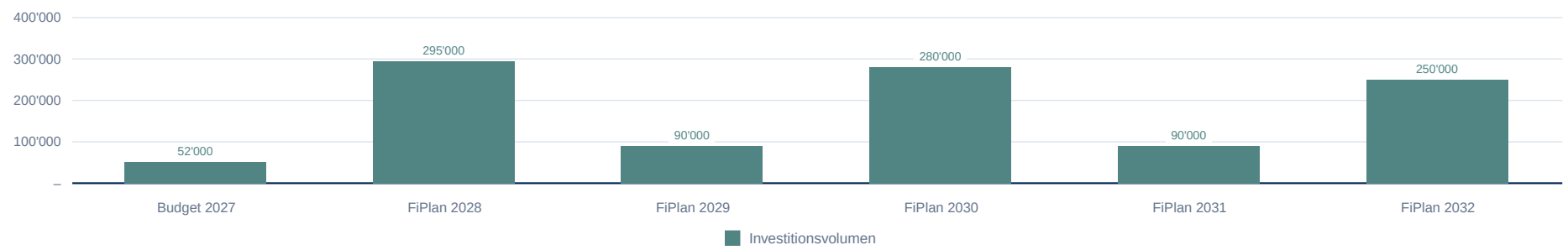


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	44'300	44'743	45'190	45'642	46'098	46'558
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	21'000	27'944	29'744	35'344	37'144	41'244
36 Transferaufwand	705'000	712'050	745'671	753'128	760'660	768'267
39 Interne Verrechnungen	27'500	27'500	27'500	27'500	27'500	27'500
Betrieblicher Aufwand	**797'800**	**812'237**	**848'105**	**861'614**	**871'402**	**883'569**
42 Entgelte	682'000	682'020	682'040	682'060	682'081	682'102
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	104'600	122'449	158'297	171'786	181'553	193'699
46 Transferertrag	7'800	7'768	7'768	7'768	7'768	7'768
Betrieblicher Ertrag	**794'400**	**812'237**	**848'105**	**861'614**	**871'402**	**883'569**
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-3'400**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
44 Finanzertrag	3'400	–	–	–	–	–
Ergebnis aus Finanzierung	**3'400**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Operatives Ergebnis	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Ausserordentliches Ergebnis	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Gesamtergebnis vor Verzinsung	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Einlage / Entnahme vor Verzinsung	**-104'600**	**-122'449**	**-158'297**	**-171'786**	**-181'553**	**-193'699**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	-4'775	-7'882	-14'191	-18'014	-23'991
Einlage / Entnahme nach Verzinsung	**-104'600**	**-127'224**	**-166'179**	**-185'977**	**-199'567**	**-217'690**

Abwasserbeseitigung – Investitionsrechnung (IR)

Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Investitionsvolumen pro Jahr

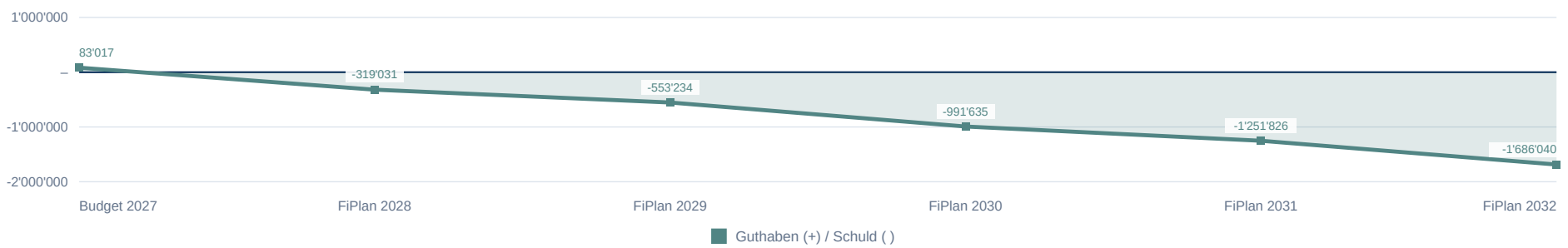


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Investitionsausgaben / Nettoinvestitionen	**52'000**	**295'000**	**90'000**	**280'000**	**90'000**	**250'000**
Anzahl Investitionen	2	2	1	2	1	2
Ohne Nummer · Übrige Tiefbauten	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	–
INV00024 · Sanierung Hauptstrasse - Teil Ermatingen bis Triboltingen	**37'000**	**210'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	37'000	210'000	–	–	–	–
INV00107 · Einlenker Riedstrasse	**15'000**	**85'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	15'000	85'000	–	–	–	–
INV00021 · Sanierung Bahnhofstrasse - Teil Ost	**–**	**–**	**90'000**	**–**	**–**	**–**
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	90'000	–	–	–
INV00025 · Sanierung Hauptstrasse - Teil Triboltingen	**–**	**–**	**–**	**200'000**	**–**	**–**
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	200'000	–	–
INV00026 · Sanierung Alte Landstrasse / Neustrasse - Kreuzbereich bis Hauptstrasse	**–**	**–**	**–**	**80'000**	**–**	**–**
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	80'000	–	–
INV00023 · Sanierung Brunnengässli	**–**	**–**	**–**	**–**	**90'000**	**–**
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	90'000	–
INV00022 · Sanierung Riedstrasse (Teil Mitte-Nord)	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**190'000**
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	190'000
INV00044 · Sanierung Fischergässli	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**60'000**
Funktion 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	60'000

Abwasserbeseitigung – Verschuldung / Guthaben

Entwicklung des Saldos per Jahresende inklusive Verzinsung · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Saldo per 31.12. nach Verzinsung

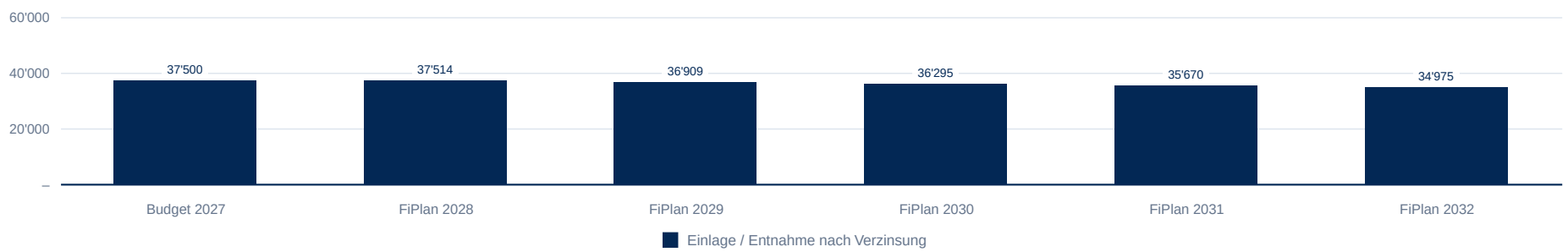


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Saldo per 01.01.	226'417	83'017	-319'031	-553'234	-991'635	-1'251'826
Finanzierungsergebnis vor Verzinsung	-143'400	-397'273	-226'321	-424'210	-242'177	-410'223
Saldo per 31.12. vor Verzinsung	**83'017**	**-314'256**	**-545'352**	**-977'444**	**-1'233'812**	**-1'662'049**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	-4'775	-7'882	-14'191	-18'014	-23'991
Saldo per 31.12. nach Verzinsung	**83'017**	**-319'031**	**-553'234**	**-991'635**	**-1'251'826**	**-1'686'040**

Abfallbeseitigung – Erfolgsrechnung (ER)

Dreistufiger Erfolgsausweis · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Einlage / Entnahme nach Verzinsung



Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	78'500	79'285	80'078	80'879	81'687	82'503
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	15'500	15'510	15'510	15'510	15'510	15'510
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	37'500	37'358	36'013	34'654	33'283	31'897
36 Transferaufwand	100'000	101'000	102'010	103'030	104'060	105'101
39 Interne Verrechnungen	52'600	52'600	52'600	52'600	52'600	52'600
Betrieblicher Aufwand	**284'100**	**285'753**	**286'211**	**286'673**	**287'140**	**287'611**
42 Entgelte	240'000	240'000	240'000	240'000	240'000	240'000
46 Transferertrag	45'300	45'753	46'211	46'673	47'140	47'611
Betrieblicher Ertrag	**285'300**	**285'753**	**286'211**	**286'673**	**287'140**	**287'611**
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**1'200**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
34 Finanzaufwand	1'200	–	–	–	–	–
Ergebnis aus Finanzierung	**-1'200**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Operatives Ergebnis	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Ausserordentliches Ergebnis	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Gesamtergebnis vor Verzinsung	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Einlage / Entnahme vor Verzinsung	**37'500**	**37'358**	**36'013**	**34'654**	**33'283**	**31'897**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	156	896	1'641	2'387	3'078
Einlage / Entnahme nach Verzinsung	**37'500**	**37'514**	**36'909**	**36'295**	**35'670**	**34'975**

Abfallbeseitigung – Investitionsrechnung (IR)

Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Investitionsvolumen pro Jahr

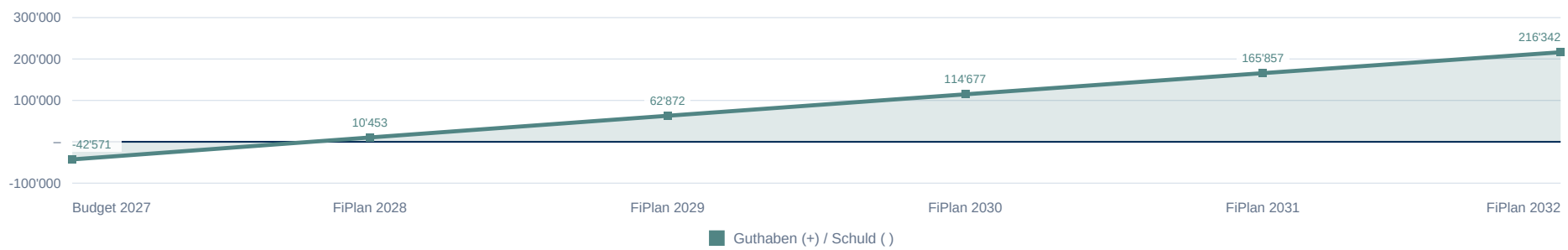


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Investitionsausgaben / Nettoinvestitionen	–	–	–	–	–	–
Anzahl Investitionen	–	–	–	–	–	–

Abfallbeseitigung – Verschuldung / Guthaben

Entwicklung des Saldos per Jahresende inklusive Verzinsung · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Saldo per 31.12. nach Verzinsung

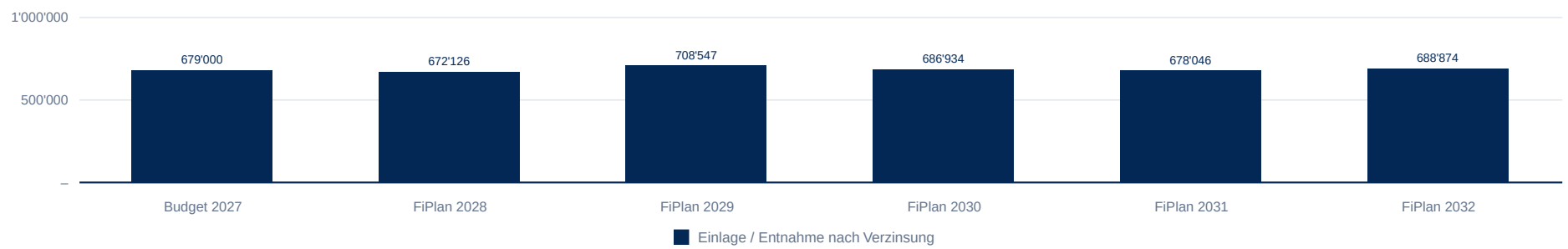


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Saldo per 01.01.	-95'571	-42'571	10'453	62'872	114'677	165'857
Finanzierungsergebnis vor Verzinsung	53'000	52'868	51'523	50'164	48'793	47'407
Saldo per 31.12. vor Verzinsung	**-42'571**	**10'297**	**61'976**	**113'036**	**163'470**	**213'264**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	156	896	1'641	2'387	3'078
Saldo per 31.12. nach Verzinsung	**-42'571**	**10'453**	**62'872**	**114'677**	**165'857**	**216'342**

Elektrizitätsversorgung Netz – Erfolgsrechnung (ER)

Dreistufiger Erfolgsausweis · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Einlage / Entnahme nach Verzinsung

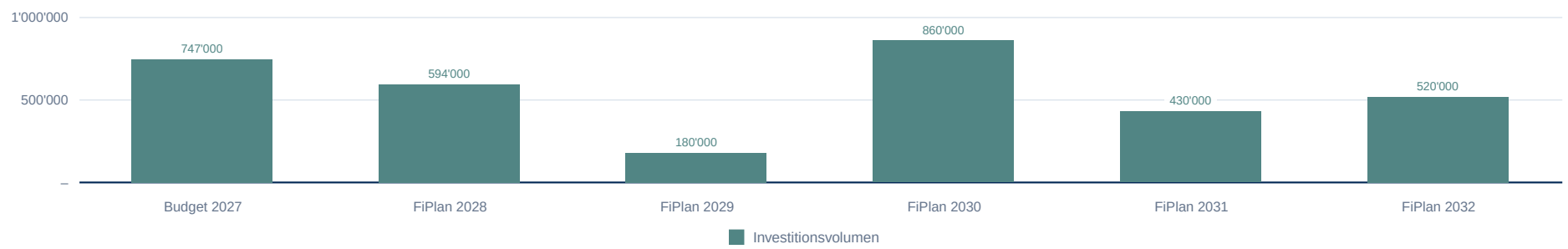


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
30 Personalaufwand	500	505	510	515	520	525
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'359'400	1'362'887	1'366'409	1'369'965	1'373'559	1'377'186
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	196'400	209'669	182'483	200'920	212'787	204'160
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	679'000	723'650	747'516	725'727	710'472	715'680
39 Interne Verrechnungen	131'000	131'000	131'000	131'000	131'000	131'000
Betrieblicher Aufwand	**2'366'300**	**2'427'711**	**2'427'918**	**2'428'127**	**2'428'338**	**2'428'551**
42 Entgelte	2'366'200	2'366'405	2'366'612	2'366'821	2'367'032	2'367'245
46 Transferertrag	3'500	3'506	3'506	3'506	3'506	3'506
49 Interne Verrechnungen	57'800	57'800	57'800	57'800	57'800	57'800
Betrieblicher Ertrag	**2'427'500**	**2'427'711**	**2'427'918**	**2'428'127**	**2'428'338**	**2'428'551**
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**61'200**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
34 Finanzaufwand	61'200	–	–	–	–	–
Ergebnis aus Finanzierung	**-61'200**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Operatives Ergebnis	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Ausserordentliches Ergebnis	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Gesamtergebnis vor Verzinsung	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Einlage / Entnahme vor Verzinsung	**679'000**	**723'650**	**747'516**	**725'727**	**710'472**	**715'680**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	-51'524	-38'969	-38'793	-32'426	-26'806
Einlage / Entnahme nach Verzinsung	**679'000**	**672'126**	**708'547**	**686'934**	**678'046**	**688'874**

Elektrizitätsversorgung Netz – Investitionsrechnung (IR) – Details 1/2

Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Investitionsvolumen pro Jahr



Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Investitionsausgaben / Nettoinvestitionen	**747'000**	**594'000**	**180'000**	**860'000**	**430'000**	**520'000**
Anzahl Investitionen	6	2	1	4	3	3
Ohne Nummer · Hochbauten	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Mobilien	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5060.00 Mobilien	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Software	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5200.00 Software	–	–	–	–	–	–
Ohne Nummer · Übrige Tiefbauten	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	–
INV00024 · Sanierung Hauptstrasse - Teil Ermatingen bis Triboltingen	**58'000**	**500'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	58'000	500'000	–	–	–	–
INV00064 · Sanierung Trafostation Blumenweg	**250'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5040.00 Hochbauten	250'000	–	–	–	–	–
INV00066 · Aufhebung Trafostation Höhnwilen / Kabelarbeiten	**350'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	350'000	–	–	–	–	–
INV00107 · Einlenker Riedstrasse	**15'000**	**94'000**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	15'000	94'000	–	–	–	–
INV00111 · Sanierung Auf dem Berg (Teil Nord/West)	**16'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	16'000	–	–	–	–	–

Elektrizitätsversorgung Netz – Investitionsrechnung (IR) – Details 2/2

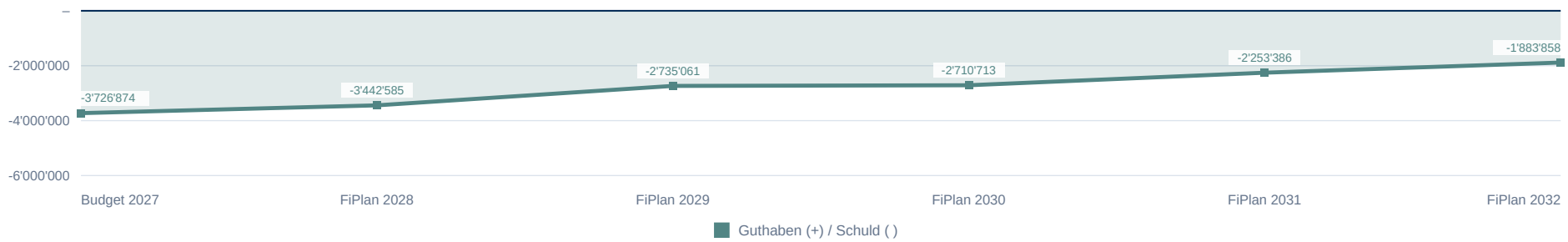
Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
INV00113 · Netzverstärkung Blauort	**58'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	58'000	–	–	–	–	–
INV00021 · Sanierung Bahnhofstrasse - Teil Ost	**–**	**–**	**180'000**	**–**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	180'000	–	–	–
INV00025 · Sanierung Hauptstrasse - Teil Triboltingen	**–**	**–**	**–**	**500'000**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	500'000	–	–
INV00026 · Sanierung Alte Landstrasse / Neustrasse - Kreuzbereich bis Hauptstrasse	**–**	**–**	**–**	**160'000**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	160'000	–	–
INV00062 · Ersatz Mittelspannungskabel - Teil Trafostation Blumenweg bis Schaltposten Oberweg	**–**	**–**	**–**	**80'000**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	80'000	–	–
INV00068 · Sanierung Trafostation Waldstätten	**–**	**–**	**–**	**120'000**	**–**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	–	120'000	–	–
INV00023 · Sanierung Brunnengässli	**–**	**–**	**–**	**–**	**180'000**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	180'000	–
INV00061 · Ersatz Mittelspannungskabel - Teil Trafostation Ausfang bis Trafostation Gartenstrasse	**–**	**–**	**–**	**–**	**180'000**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	180'000	–
INV00065 · Ersatz Schaltposten Zelgli	**–**	**–**	**–**	**–**	**70'000**	**–**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5040.00 Hochbauten	–	–	–	–	70'000	–
INV00022 · Sanierung Riedstrasse (Teil Mitte-Nord)	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**380'000**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	380'000
INV00044 · Sanierung Fischergässli	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**50'000**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	50'000
INV00060 · Ersatz Mittelspannungskabel - Teil Trafostation Blumenweg bis Schaltposten Oberweg	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**90'000**
Funktion 8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb] · Konto 5030.00 Übrige Tiefbauten	–	–	–	–	–	90'000

Elektrizitätsversorgung Netz – Verschuldung / Guthaben

Entwicklung des Saldos per Jahresende inklusive Verzinsung · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Saldo per 31.12. nach Verzinsung

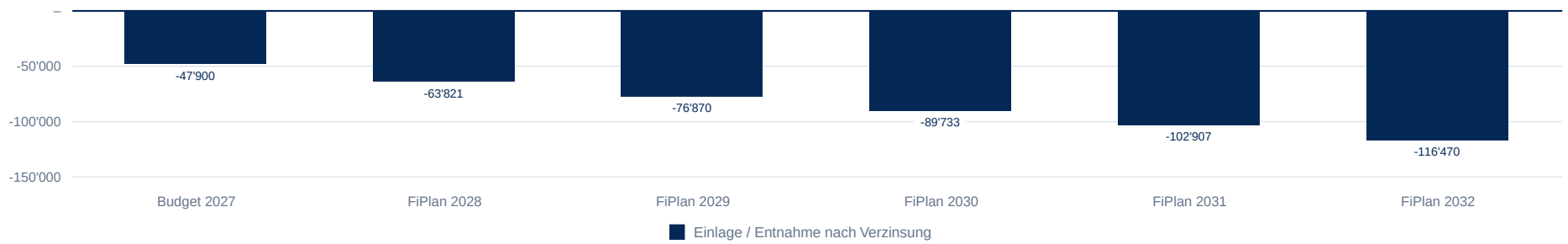


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Saldo per 01.01.	-3'851'774	-3'726'874	-3'442'585	-2'735'061	-2'710'713	-2'253'386
Finanzierungsergebnis vor Verzinsung	124'900	335'813	746'493	63'141	489'753	396'334
Saldo per 31.12. vor Verzinsung	**-3'726'874**	**-3'391'061**	**-2'696'092**	**-2'671'920**	**-2'220'960**	**-1'857'052**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	-51'524	-38'969	-38'793	-32'426	-26'806
Saldo per 31.12. nach Verzinsung	**-3'726'874**	**-3'442'585**	**-2'735'061**	**-2'710'713**	**-2'253'386**	**-1'883'858**

Elektrizitätsversorgung Stromhandel – Erfolgsrechnung (ER)

Dreistufiger Erfolgsausweis · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Einlage / Entnahme nach Verzinsung



Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'502'600	1'513'985	1'525'484	1'537'098	1'548'828	1'560'675
39 Interne Verrechnungen	76'800	76'800	76'800	76'800	76'800	76'800
Betrieblicher Aufwand	**1'579'400**	**1'590'785**	**1'602'284**	**1'613'898**	**1'625'628**	**1'637'475**
42 Entgelte	1'517'500	1'517'500	1'517'500	1'517'500	1'517'500	1'517'500
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	47'900	73'285	84'784	96'398	108'128	119'975
Betrieblicher Ertrag	**1'565'400**	**1'590'785**	**1'602'284**	**1'613'898**	**1'625'628**	**1'637'475**
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-14'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
44 Finanzertrag	14'000	–	–	–	–	–
Ergebnis aus Finanzierung	**14'000**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Operatives Ergebnis	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Ausserordentliches Ergebnis	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Gesamtergebnis vor Verzinsung	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Einlage / Entnahme vor Verzinsung	**-47'900**	**-73'285**	**-84'784**	**-96'398**	**-108'128**	**-119'975**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	9'464	7'914	6'665	5'221	3'505
Einlage / Entnahme nach Verzinsung	**-47'900**	**-63'821**	**-76'870**	**-89'733**	**-102'907**	**-116'470**

Elektrizitätsversorgung Stromhandel – Investitionsrechnung (IR)

Nach Investition gruppiert, mit Funktions- und Kontodetails pro Jahr · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Investitionsvolumen pro Jahr

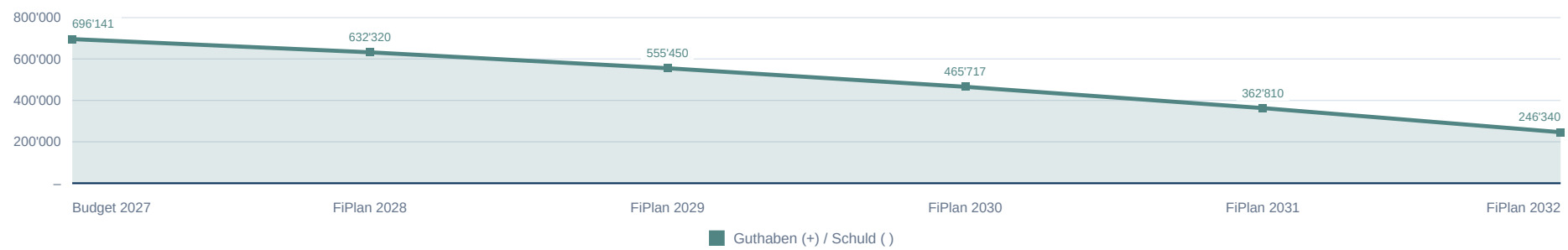


Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Investitionsausgaben / Nettoinvestitionen	–	–	–	–	–	–
Anzahl Investitionen	–	–	–	–	–	–

Elektrizitätsversorgung Stromhandel – Verschuldung / Guthaben

Entwicklung des Saldos per Jahresende inklusive Verzinsung · Beträge in CHF · Stand 4.11.2026

Saldo per 31.12. nach Verzinsung



Position	Budget 2027	FiPlan 2028	FiPlan 2029	FiPlan 2030	FiPlan 2031	FiPlan 2032
Saldo per 01.01.	744'041	696'141	632'320	555'450	465'717	362'810
Finanzierungsergebnis vor Verzinsung	-47'900	-73'285	-84'784	-96'398	-108'128	-119'975
Saldo per 31.12. vor Verzinsung	**696'141**	**622'856**	**547'536**	**459'052**	**357'589**	**242'835**
Verzinsung Guthaben (+) / Schuld ( )	–	9'464	7'914	6'665	5'221	3'505
Saldo per 31.12. nach Verzinsung	**696'141**	**632'320**	**555'450**	**465'717**	**362'810**	**246'340**